



## خطاب صاحب الجلالة

### في الجلسة الافتتاحية لأشغال المناظرة الوطنية

### الثانية للجماعات المحلية والادارة الترابية

الحمد لله والصلاة والسلام على مولانا رسول الله وآله وصحبه

حضرات السيدات والسادة

حينما افتتحنا مناظرتكم الأولى كنا ركزنا خطابنا إليكم على ضرورة التساكن والتعايش بين السلطة في جميع مستوياتها وبين المنتخبين، كانوا محليين أو إقليميين أو جهويين، ولقي خطابنا والله الحمد الأذان الصاغية والقلوب الواعية، ورأينا أن نصالحكم وقد آتت ما كنا ننتظره منها من خير وبركة في سير الأمور.

ففي تلك الفترة رأينا المنتخبين يأخذون بزمام مسؤولياتهم يوماً بعد يوم، وشاهدناهم يدركون كنه المشاكل وعمقها تاركين الشكليات ظهرياً، ورأينا من جهة أخرى السلطة سواء كانت وزارة الداخلية أو وزارة أخرى أو العمال في الأقاليم تمد يد المساعدة للمنتخبين وعياً منها وعلماً وبقينا ان الله مع الجماعة، وان المغرب في حاجة إلى جميع السواعد.

هكذا رأينا رغم قلة الأطر والامكانيات البشرية، رأينا أن نعطيكم رقماً واحداً على سبيل المثال : ان الادارة تخلت عن أكثر من ألفي موظف لصالح الجماعات المنتخبة حضرية وقروية، حتى تجد في مكاتب الرؤساء المنتخبين المخاطب المحنك ذا التجربة وصاحب المعرفة.

### المغرب القوي أحب إلى الله

حضرات السادة

في خطاب اخير القيته بمناسبة افتتاح الدورة العادية للبرلمان افتتحت خطابي بحديث النبي ﷺ يقول فيه : ( المؤمن القوي أحب الى الله من المؤمن الضعيف )، وكنت قلت : ان المغرب القوي أحب الى الله من المغرب الضعيف.

فما هو اذن هذا المغرب القوي الذي نريده ان يقف على رجليه ويسير مسيرته ويعمل عمله ويطلع بطابعه ويخطط لمستقبله ويكتب في سجل تاريخه ؟ المغرب الذي نريده هكذا هو الذي يتطلب منكم منتخبين وولاة أن تتجاوزوا طور التنازع والتساكن والتعايش، عليكم أن تدخلوا في طور التمازج، وطور التمازج هذا يعني انه ليست هناك ميزانية للدولة وميزانية للجماعات، ليس هناك تخطيط للدولة وتخطيط للجماعات ليس هناك للدولة هدف، وللجماعات هدف، الكل في المغرب، والكل يعيش في المغرب، والكل يعيش للمغرب.

اننا ننتظر منكم فوق ما ننتظر أن تكونوا كرجل واحد، ويد واحدة حتى تكونوا جميعاً في مستوى مغرب المسيرة الخضراء، المغرب الجديد.



## حاجتنا إلى صندوق واحد وفكر واحد وأهداف موحدة

ولا يجهل أحد منكم الأزمة المالية التي نجتازها، والتي لها عوامل شتى، من جعلتها الأزمة المالية في المبادلات وفي التجارة وحتى في العمل، ومن جملة أسبابها كذلك ما يتطلب الموقف الراهن منا من تضحيات للمحافظة على وحدتنا الترابية وكرامتنا الوطنية.

فلذا لسنا في حاجة إلى مخططين، ولسنا في حاجة إلى منهجين، نحن اليوم أصبحنا في حاجة إلى صندوق وتفكير واحد وأهداف موحدة، وإذا لم يكن من هذه الأزمة التي نجتازها ماليا إلا أنها ستقرب المستهلكين لمال الدولة، كانوا في العواصم أو كانوا في القرى، لو لم يكن من فضلها إلا أن تقرب ما بينهم لقلنا : ( وعسى أن تكرهوا شيئا وهو خير لكم ).

وفي السنة الماضية كنا قررنا نزولا عند رغبة المنتخبين في البرلمان أن تعطي الدولة تحت مسؤولية المنتخبين مئة مليار سنتيم حتى يتصرفوا فيها، وحتى يظهروا قريحتهم ويحاولوا أن يصلوا إلى طور الخلق، ريثما يصلوا إلى طور الابداع، وقد تمكنا والله الحمد من إيجاد مئة مليار سنتيم، وأعطينا امرنا لوزارة المالية ووزارة الداخلية حتى تجعل هذا المبلغ تحت تصرف الجماعات المنتخبة.

## ضرورة خلق خزينة للمشاريع المدروسة المتقنة

وسنعتني هذه السنة للجماعات المنتخبة 60 مليار سنتيم، بالطبع حينما نرى مساحة المغرب، وحينما نعد سكانه، وحينما نطلع على برامجهم يمكن أن يقول القائل : ان 60 مليار سنتيم شيء قليل، بالطبع شيء قليل، ولكن إذا كان المال يعوزنا من جهة فماذا يعوزنا من جهة أخرى ؟ أولا وقبل كل شيء المشاريع، لا أطمئن على تنمية بلدي ووثبتها الاقتصادية إلا إذا كانت عندنا خزينة للمشاريع المدروسة المتقنة، يمكن تطبيقها في كل فرصة سانحة، إذن تعوزنا المشاريع، ولماذا تعوزنا المشاريع ؟ لأننا في حاجة إلى الأطر، فهل يا ترى من المعقول أن بلدا في حاجة إلى مشاريع وإلى أطر أن يشتت مجهوده وأن يفرق قوته، لا أظن، اننا أظهرنا والله الحمد أن التساكن والتعايش طبقناه، لهذا علينا أن ندخل، كما قلت لكم، منتخبين وولادة، في طور التمازج، تقريبا التمازج الصوفي حينما لا يعرف الصديق اهو هو، أم هو الآخر، لماذا ؟ لأن من الذين يظلمهم الله بظله يوم لا ظل الا ظله : رجالان تحابا في الله، اجتمعا عليه وافترقا عليه، وهل بعد الله اعز واقدس من الوطن.

فاذا كنا اولئك الأبناء البررة نتحاب في الله ونتحاب في الوطن فلي اليقين أنه قبل أن نظلل تحت ظل الرحمان سيسدل علينا الرحمان ظله في الأرض، حتى نتنصر في جميع المعارك التي نخوضها، وحتى نربح الرهان، الرهان الذي يجب أن يكون في مدلوله ومفعوله في مستوى وطننا المغرب، هذا المغرب الجديد طبع ابنائه بالتليفزيون وبالراديو حين المسيرة، وانا مطمئن تمام الاطمئنان حتى على الأطفال الذين كان سنهم من ثماني سنوات إلى عشر سنوات، ما من طفل طفل الا وخاض معركة المسيرة، وسار مع السائرين، انا مطمئن على هذا الجيل، مطمئن على أنه مطبوع مصبوغ، طبعه الله، ومن أحسن من الله صبغة ؟ ولكن علينا ان نهيء له وسائل سياستنا، لذلك يجب الامتزاج، فالمشاريع التي ستدرس سواء في المخطط الثلاثي المقبل أو ستدرس على الصعيد الجهوي يجب أن تكون كلها دائرة حول محور واحد، بالطبع الدائرة تصغر أو تكبر، ولكن المحور يجب أن يكون واحدا حتى لا نفترق وتذهب جهودنا سدى.



## طاقتنا الفلاحية هي المحور الأساسي

ما هو هذا المحور ؟ هذا المحور هو محور التنمية الطبيعية بالنسبة للمغرب، علينا أن نعلم وأن نتيقن أن المغرب كان وسيظل قبل كل شيء بلدا فلاحيا، طاقتنا هي الفلاحة، وكل شيء أتى فوق هذه الطاقة الفلاحية نحمد الله عليه، وسيكون من فضله وبركته علينا، بالطبع لنا طاقة اليورانيوم في الفوسفات، لنا طاقة الشمس حينما يتوصل البشر إلى استعمالها بكيفية دقيقة، لنا طاقة الحجر النفطي، لنا طاقة المياه التي دفعها الله سبحانه وتعالى على أراضينا، لنا طاقة النفط حينما نجدها، ولكن كيفما كانت أهمية هذه الطاقات، الطاقة الأولى والأخيرة وهي الفلاحة، ذلك أنه سيستغنى العالم في وقت غير محدد عن طاقة النفط، ولا يمكن للعالم أن يستغنى عن طاقة التغذية، ووسائل التغذية موجودة كلها عندنا، عندنا المغربي الذي هو فلاح ممتاز، لنا التربة الصالحة للغرس، لنا المياه الكافية، لنا المناخ المعتدل، لنا السماد الذي يضاعف مدخول الأرض، فاذن علينا أن نجعل من تخطيطنا الثلاثي المقبل على الصعيد الوطني وعلى الصعيد المحلي في تمازجنا بعد تساكنا وتعايشنا، أن نجعل من الفلاحة المحور الأساسي للانطلاقة الاقتصادية.

## من العار أن يشتري المغرب القمح والزيت

لا يعقل حضرات السادة أن المغرب يشتري القمح والزيت، وإذا كان المغرب سيشتري السكر لمدة ما في المستقبل، وهذا ممكن، فمن العار أن يشتري المغرب القمح والزيت، فزيادة على العار، فانه يكون ثقلا عظيما على صندوق الموازنة، ولا يعقل أن نزيد على صندوق الموازنة بدفع العملة الصعبة لنقتني الزيت والقمح. وهذا العمل الفلاحي من القاعدة إلى القمة يتطلب حضرات المنتخبين مشاركتكم المباشرة، ذلك انكم ستشاركون أو ستشاركون في الطرق الثلاثية التي ستوصل الدم للبوادي، ستشاركون في بناء السدود الترابية، ستشاركون في مد القنوات، ستشاركون في الحملات الجماعية لاستعمال الجرارات، ستشاركون في بناء المأوى للماشية حتى لا تضيق تحت الثلج أو بسبب السيول المطرية، ستشاركون بتربيتكم لأبنائكم محليا، لا تتركوهم يهجرون البادية، لا تتركوهم يجهلون الفلاحة، اخلقوا لهم مشاريع محلية ودورا في مأواهم، وشغلا في محلمهم، حتى لا تتكاثر اليد العاطلة غير العاملة على المدن، وحتى لا نجد يوماً ما انفسنا أمام رصيد فلاحى لا يجد من يستثمره أو لا يجد من يستثمره الاستثمار الكلى.

## المطلوب أن ندخل جميعا في طور التمازج

هذه الستون مليار سنتيم أريد أن تصرف فيما من شأنه أن يطبع ويخلق المغرب الجديد، لذا حضرات السادة أريد كما قلت لكم في افتتاح هذا المجلس أن ندخل جميعا في طور التمازج، وما التجربة التي مررنا بها الا من المشجعات القوية للنظر إلى المستقبل بعين التفاؤل وعين الرضى.

حضرات السادة المنتخبين

المغرب الجديد يجب الا يكون جديدا مادياً فقط، على المغرب الجديد أن لا يتكرر للمغرب القديم في حضارته وحسن ذوقه، وطبعه بالبشرية وبالطابع البشري، فلماذا أرجو منكم بالحاج أن تنظروا إلى الناحية التربوية فيما تمارسون من أعمال، وما هو لديكم من وسائل، وما تزاولونه من مسؤوليات.



## المغرب وجماله اديا الثمن

حينما أقول الفكر المغربي أعني بهذا دور الشباب ودور الثقافة، حينما أقول المغرب الجديد أعني بهذا المعمار الجميل، حينما أقول المغرب الجديد أعني بهذا التخطيط الجميل لمدينتنا وقرانا، فهناك بعض القرى ان اخذت مغربيا واعمضت عينيه واركبته في ( الهيلوكوبتر ) وأنزلته في تلك القرية وسأله أين أنت ؟ فليس في مكانه هو ولا أنا ولا نحن أن نقول : نحن هنا أو نحن هنا، ذلك أولا لأننا تنكرنا للطابع الخاص لكل جهة مغربية فيما يخص الهندسة، وثانياً لأن رخص البناء اعطيت أو بيعت أو وقع فيها ما وقع، من أذى الثمن ؟ أذى الثمن المغرب، وصورة المغرب، وجمال المغرب، وحتى راحة الساكن الذي لا يجد في مسكنه الضروريات له ولأولاده، والحالة أن الأمر سهل، لأن الله اعطانا ثلاث مسائل لنعرف ويعرف البناء المغربي أينما كان، اعطانا القرمود، اعطانا شيئا من الزليج، اعطانا القوس، فكل دار وضعت شيئا ما من القرمود فيها وبني بابها بقوس، ووضعت شيئا ما من الزليج أو الفسيفساء الرخيص جدا، ووضعت على جدران بيتها الصباغة التي تلامم المناخ وتلامم العادات كل من فعل هذا كان من الذين يحافظون على الأصالة المغربية والذوق المغربي.

ما هي فائدة المواطن المغربي في عالم خضم ؟ مثلا في قارتنا فقط، ما هي منفعة المغربي لمغربه ؟ اذا كان قويا بجماله، قويا بمادته، ضعيفا في اشعاعه الروحي، ضعيفا في تربيته الذوقية، جاهلا للجمال، الجمال الروحي والمعنوي لا فائدة لنا بهذا المغربي، بل هذا المغربي من شأننا أن نجعله متجبرا طاغيا ذا كبرياء، واذا ذاك تقع فيما تقع فيه الدول والحضارات التي اكتست وليست ملابس الجبروت والكبرياء والعلو.

## المسؤولية جماعية والحمل جماعي

حضرات السادة

لنعلم أننا جميعا اليوم في مركبة المسؤولية، كنا دائما في مركبة واحدة الا وهي مركبة المغرب، وكلنا اليوم صرنا جميعا في مركبة المسؤولية، وهذه المسؤولية مسؤولية لا تتجزأ، فلا يمكنني أن أقول : ان البلاد أو المصيبة ابتدأت من هنا أو من هذه المدينة أو من هذه الوزارة أو من هذا المجلس المنتخب، فالمسؤولية جماعية، والحمل حمل جماعي، والأمل أمل الجميع، فاذا جلسنا للتفكير حتى نخطط، وبعد التخطيط حتى نطبق، اذا نحن اقبلنا على عملية التفكير او العمل اليدوي فكرنا دقيقة صمت في خريطة المغرب وحاولنا أن نجعل منها لقمة تساغ أو شربة تشرب، فلي اليقين أن وقفنا ستجعلنا نتقن ما نعمل، حتى يبقى عملنا صامدا أمام الهزات وأمام الكوارث.

## لو كان المغرب يعبد

وقد اعطتني المسيرة الخضراء أولا ثم الحماس الشعبي ثانيا ثم استبسال جنودنا ثالثا الدليل القوي على انني لست الوطني الوحيد في هذه البلاد، وان المغاربة اصبحوا كلهم وطنيين لأنه لو كان المغرب يعبد لعبد المغرب.

فالله سبحانه وتعالى اسأل ان يجعل من أفكاري هذه بذورا صالحة، ويجعل من افدتكم ووجدناكم التربة الصالحة، لأن آباءنا زرعوا فأكلنا، فعلينا أن نزرع لتأكل الأجيال المقبلة، ولا يمكن هذا الا اذا ساد التمازج جميع المسؤولين في هذه البلاد، ولكن الله سبحانه وتعالى الذي عود هذا البلد الجميل سوف يزيدها سبحانه وتعالى



من جميله، وسوف يلهما سواء السبيل، وسوف يجعل منا أمة، ولكن أمة يضرب بها المثل، لأنها تسير على  
هدى ورضى من الله.

والسلام عليكم ورحمة الله.

الخميس 24 ذي الحجة 1399 — 15 نونبر 1979